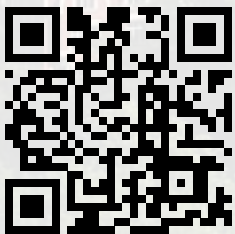


BOUWPROCESSEN EN BOUWMANAGEMENT

cursussen voorjaar 2012



Stichting
PostAcademisch
Onderwijs

Vernieuwing of verwarring in de bouw?

De vernieuwing in de bouw manifesteert zich met name op het gebied van het bouwmanagement en de contractvormen. Nieuwe contractvormen vragen om nieuwe vaardigheden bij opdrachtgevers, opdrachtnemers en adviseurs. Er ontstaat een geheel nieuwe vocabulaire die soms tot misverstanden leidt. Hebben alle partijen het wel over dezelfde begrippen? PAO biedt een compleet pakket aan cursussen waarmee duidelijkheid ontstaat. In deze cursussen worden de achtergronden belicht en worden de waarom-vragen gesteld.

In de cursus **Keuzes bij contractvormen en aanbesteden** leert u bijvoorbeeld hoe u afgewogen projectspecifieke keuzes voor contractvormen kunt maken. Het wijzigende juridische kader komt aan de orde in de **Actualiteitenmiddag Nieuw Bouwcontractenrecht**.

De nieuwe cursus **Optimale benutting van EMVI** geeft aan hoe de RWS-systematiek van Economisch Meest Voordelige Inschrijving optimaal benut kan worden om meerwaarde voor de opdrachtgever en eindgebruiker en meer onderscheidend vermogen voor de marktpartijen te creëren.

Systems Engineering is volop in ontwikkeling als tool om het ontwikkelingstraject van complexe systemen beter beheersbaar te maken. PAO biedt u hier twee cursussen aan; een introductiecursus en een cursus Systems Engineering voor kwartiermakers.

De toenemende aandacht voor kwaliteitsmanagement, risico- en kostenbeheersing resulteert in wachtlijsten voor de cursus **Life Cycle Costing** en de **Workshop Systeemgerichte Contractbeheersing**. Ook de cursus **Risicomanagement bij bouw en infrastructuur**, met een module specifiek over de risicoaspecten van contracteren, is erg in trek. Wilt u verzekerd zijn van een plaats, schrijf u dan snel in!

Gaat de spade dan toch echt de grond in, dan is het belangrijk goed om te gaan met het culturele erfgoed dat zich in onze bodem bevindt. De themadag **Erfgoed en Archeologie** wijst u de weg!

Daarnaast vragen wij ook aandacht voor de start van de achtste ronde van **Baanbrekers in de bouw**, dé netwerkopleiding voor aanstormend talent in de bouw.

Meer informatie en inschrijven

Bent u geïnteresseerd in één of meerdere van deze cursussen? U vindt nadere informatie over de inhoud en het programma op www.pao.tudelft.nl, waar u zich ook kunt inschrijven.

Zoekt u een cursus over een ander onderwerp? Op onze website kunt u zoeken op trefwoord. Staat de gewenste cursus er niet bij? Laat het ons weten!

Wilt u op de hoogte gehouden worden van de activiteiten van PAO? Op onze website kunt u zich aanmelden voor onze informatieservice.

Incompany

PAO kan veel cursussen ook **incompany** verzorgen, afgestemd op uw behoeften en wensen.

Stichting PostAcademisch Onderwijs (PAO)

PAO helpt hogeropgeleiden bij het verbreden en verdiepen van hun kennis door het aanbieden van korte postacademische cursussen en opleidingen. PAO werkt met programmaraden, die verantwoordelijk zijn voor de programmering van de cursusonderwerpen, het leerdoel en de inhoud van de cursussen. PAO brengt experts samen uit de beroepspraktijk, het wetenschappelijk onderwijs en overige kennisinstellingen, resulterend in actuele, wetenschappelijk verantwoorde en praktijkgeoriënteerde cursussen.

PAO is actief in (bijna) alle technische disciplines, technisch management én personal skills. Van oudsher zijn de werkgebieden bouwkunde, civiele techniek, gezondheidstechniek en milieutechnologie, vervoerswetenschappen en verkeerskunde. Daarnaast is PAO ook werkzaam op onderstaande terreinen.

- **PMIA - Post Master Instituut voor Architectuur en Stedebouw** - www.pmia.nl
Masterclasses, seminars en ateliers voor architecten, bouwkundigen en stedenbouwkundigen
- **PAO Techniek** - cursus.paotechniek.nl
Cursussen en opleidingen in de volgende vakgebieden: Analytical Techniques, Elektro- & Energietechniek, Personal Skills, Procestechologie, Quality Assurance & Statistics, Systems & Control, Technische informatica, Technisch Management, Veiligheid & Milieu, Werktuigbouwkunde & Industrieel Ontwerpen.
- **Baanbrekers in de bouw** - www.baanbrekersindebouw.nl
Netwerkopleiding voor aanstormend talent in de bouw

Erfgoed en archeologie: van risico naar kans in een tijd van bezuinigen

NIEUW!

Over kosten besparen, interactieve gebiedsontwikkeling met sociale media, gebiedsmarketing en management

Cursusleider	Drs. B. Goudswaard (The Missing Link)
Cursusdata	7 februari
Locatie	TU Delft, faculteit CiTG
Prijs	€ 580 excl. btw

Inhoud

In deze cursus spreken we over de wijze waarop de wetgeving rond erfgoed niet alleen vanuit het protocol wordt uitgevoerd, maar ook maatschappelijk rendement oplevert. Onderzoek aan erfgoed of archeologie kost maatschappelijk geld, en om die reden is het belangrijk er voor de maatschappij ook een betekenisvolle invulling aan te geven in ruimtelijke plannen. In de cursus geven we hier voorbeelden van en reiken we aan de hand van voorbeeldprojecten oplossingsrichtingen aan. Ook de beheersaspecten van de erfgoedzorg komen aan bod.

De cursist leert daarnaast hoe met de inzet van social media gebiedsgeschiedenis geschreven kan worden als input voor de marketingstrategie van de gemeente of ontwikkelaar. Tevens wordt met gebruik van die media in gezamenlijkheid nagedacht over mogelijke uitvoeringsprogramma's.

Doelgroep

Iedereen bij zowel private ontwikkelaars als bij de (semi) overheid en hun adviseurs die tijdens de planvormings-, ontwerp-, realisatie- en beheerfase te maken heeft of krijgt met erfgoed in de ruimtelijke ontwikkeling en die erfgoed als kans wil zien voor gebiedsidentiteit.

Actualiteitenmiddag Nieuw Bouwcontractenrecht

NIEUW!

Cursusleider	Prof.mr.dr. M.A.B. Chao-Duivis (IBR/TU Delft)
Cursusdata	9 februari
Locatie	TU Delft, faculteit CiTG
Prijs	€ 325 excl. btw

Inhoud

Aan de orde komen de nieuwe voor de bouw van belang zijnde algemene voorwaarden: DNR 2011, ALIB 2007 en de AV Funderingsvoorwaarden 2009. De nieuwe UAV 2011 komt aan de orde, of mocht deze nog niet zijn ingevoerd: de concept UAV 2011 zal besproken worden.

Na afloop van de cursus:

- weet u welke nieuwe algemene voorwaarden er in de bouw zijn;
- bent u bijgepraat over de belangrijkste verschillen tussen oude en nieuwe versies van de algemene voorwaarden;
- is uw juridische kennis opgefrist.

Doelgroep

Projectleiders, contractmanagers en iedereen die met juridische aspecten van bouwprojecten te maken heeft.

Life Cycle Costing

In samenwerking met	CUR Bouw & Infra
Cursusleider	Drs. O. van Kampen (S&G Asset Management)
Cursusdata	9 en 10 februari
Locatie	CURNET Gouda
Prijs	€ 960 excl. btw € 860 excl. btw voor DACE-leden

Inhoud

De initiële investering of het ontwerp zijn vaak bepalend voor de te verwachten kosten en inkomsten over de levensduur. Technische alternatieven objectief vergelijken over de levensduur met behulp de LCC-methode levert aanzienlijke kostenbesparingen op. Op zijn minst ontstaat meer inzicht in kostenpatronen en -ontwikkelingen. LCC is een 'design-to-cost' model door het inzichtelijk grafisch weergeven van de uitgaven en inkomsten over de levensduur te koppelen aan een realistische kostprijs. In deze interactieve training met ingebouwd praktijktraject neemt u kennis van de theorie en achtergronden. Daarnaast traint u praktische vaardigheden met speciale software. Voortaan kunt u de principes van LCC in uw eigen praktijk toepassen.

Doelgroep

Iedereen die betrokken is bij het ontwerpen, (her)investeren en in stand houden van duurzame bedrijfsmiddelen (vaste assets).

Keuzes bij contractvormen en aanbesteden

In samenwerking met	Witteveen+Bos en Twynstra Gudde
Cursusleiders	Drs.ing. J.N. de Koning (Witteveen+Bos) en mr. E.C. Schrijvers (Twynstra Gudde)
Cursusdata	14 en 15 februari
Locatie	TU Delft, faculteit CiTG
Prijs	€ 890 excl. btw

Inhoud

Er is inmiddels een groot palet aan contractvormen die kunnen worden toegepast in projecten. De keuze moet projectspecifiek gemaakt worden, aangezien ieder bouwproject varieert in doelstelling, omvang, complexiteit, omgeving en aanpak. De cursus geeft u inzicht in bepaalde methoden om die bewuste keuze te maken.

Ook voor de aanbestedingsprocedure geldt dat er verschillende keuzemogelijkheden zijn. Projecten worden steeds vaker gegund op Economisch Meest Voordelige Inschrijving (EMVI) in plaats van gunning op laagste prijs. Voor veel opdrachtgevers blijft het lastig om bij EMVI eenduidige, transparante en objectieve gunningscriteria op te stellen en een systematiek van weging te kiezen. De wens om subjectieve criteria, zoals goede samenwerking, toe te passen in EMVI neemt toe. Tijdens de cursus krijgt u inzicht in verschillende EMVI-methoden om tot goede gunningscriteria te komen en in de wijze waarop subjectieve elementen geobjectiveerd kunnen worden.

Doelgroep

Leidinggevend; contract- en projectmanagers van (overheids-)opdrachtgevers; adviseurs en projectmanagers van adviesbureaus.

Risicomanagement bij bouw en infrastructuur

Cursusleiders	Ir. B.P. van der Bunt (RWS), ir. F. Lindenaar (Twynstra Gudde) en drs. D. van Well-Stam (Twynstra Gudde)
Cursusdata	6, 7, 13 en 14 maart najaar: 3, 4, 10 en 11 oktober
Locatie	Kok Business Centre Delft
Prijs	€ 1490 excl. btw (gehele cursus), € 1240 excl. btw (dag 1, 2 en 4), € 580 excl. btw (dag 3 - risico-aspecten van contracteren), € 420 excl. btw (dag 3 voor oud-cursisten RIS)

Inhoud

Infrastructurele projecten worden gekenmerkt door een grote complexiteit. Inzicht in de onzekerheden over kosten en doorlooptijden draagt bij aan de beheersbaarheid van het project. Daarnaast legt de overheid ook steeds meer de risico's bij private partijen, zoals financiers, ontwerpers en uitvoerders. Men verwacht dat de opdrachtnemer die risico's beheerst door het toepassen van kwaliteits- en risicomanagement. Adequaat gereedschap hiervoor is de zogenaamde RISMAN-methode. Systematisch worden daarbij projectrisico's (technisch, financieel, organisatorisch) per projectfase geïdentificeerd, evenals het beheersen en verdelen van die risico's.

Doelgroep

Projectleiders en (beleids)medewerkers bij opdrachtgevers, overheden en regelgevers, bij ingenieursbureaus en consultants, werkvoorbereiders, planners en projectmanagers bij aannemingsbedrijven en verzekeraars.

Management van geotechnische risico's

Van ontwerp via tender naar uitvoering

In samenwerking met	Deltares Academy
Cursusleiders	Dr.ir. M.Th. van Staveren (Van Staveren Risk Management) en ir. M.T. van der Meer (Fugro/TU Delft)
Cursusdata	20 en 21 maart
Locatie	Deltares (locatie Stieltjesweg, Delft)
Prijs	€ 965 excl. btw (incl. boek 'Uncertainty and Ground Conditions - A Risk Management Approach' en CUR-publicatie 227)
Studiepunten	11 PDH's Geotechniek

Inhoud

Onvoorziene tegenvallers, schade, vertragingen, budgetoverschrijdingen en conflicten zijn nooit helemaal te voorkomen, maar wel een stuk beter te beheersen met risicomanagement van de ondergrond. Geo Risico Management is een expliciet risicogestuurde aanpak om gedrag van de grond optimaal te beheersen. Het levert hiermee een onmisbare bijdrage aan een succesvol project voor alle betrokken partijen. De nadruk van deze inleidende cursus ligt op de hoe-vraag: hoe voer ik geotechnisch risicomanagement uit in mijn eigen praktijk, op een effectieve en efficiënte manier?

Doelgroep

Opdrachtgevers en -nemers, project- en tendermanagers, adviseurs, politiek verantwoordelijken en geotechnisch ingenieurs die belang hebben bij het effectief beheersen van alle soorten risico's vanuit de ondergrond.

Voorzien, onvoorzien of onzeker: rekenen aan kostenramingen

In samenwerking met	Rijkswaterstaat en DACE
Cursusleider	Prof.dr.s.ir. J.K. Vrijling (TU Delft)
Cursusdata	21 en 22 maart
Locatie	Kok Business Centre Delft
Prijs	€ 915 excl. btw € 815 excl. btw voor DACE-leden

Inhoud

Ramingen blijven altijd een prognose van de werkelijke kosten; bijna nooit zijn de werkelijke kosten exact gelijk aan de raming. Voor de besluitvorming bij de start van een project en voor een goed budgetbeheer is het zeer gewenst dat het verschil tussen raming en werkelijkheid betrekkelijk klein is en voorspelbaar binnen bepaalde grenzen. U krijgt inzicht in 'statistisch beheerst ramen', waarbij kennis (de kunst van het ramen) en ervaring (de kosten wijken af van de raming) goed worden verkend en met elkaar in verband gebracht.

Doelgroep

Projectmanagers en kostendeskundigen bij Rijk, provincies, gemeenten en private opdrachtgevers; projectleiders en medewerkers bij ingenieurs- en adviesbureaus; projectleiders, werkvoorbereiders en calculators bij uitvoerende bouwbedrijven.

Workshop Stysteemgerichte Contractbeheersing

In samenwerking met	DHV
Cursusleider	Ing. J.P. Hekker (DHV)
Cursusdata	3 en 4 april najaar: 8 en 9 november
Locatie	zie website
Prijs	€ 1180 excl. btw (inclusief overnachting en avondprogramma)

Inhoud

Systeemgerichte Contractbeheersing vindt haar oorsprong in de voortschrijdende professionalisering van de opdrachtgevers en opdrachtnemers van civiele infrastructuurprojecten. De opdrachtnemer wordt steeds deskundiger en is steeds beter in staat zijn processen te beheersen en goed functionerende producten te ontwerpen en te bouwen met een garantie voor een redelijke termijn. De rol van de opdrachtgever kan zich beperken tot het functioneel formuleren van hetgeen hij wil hebben en het na opdrachtverlening risico gestuurd controleren of de opdrachtnemer zich aan zijn beloften houdt. Dit heeft ingrijpende gevolgen voor de werkwijze van de contractpartners. De opdrachtnemer moet, meer dan voorheen, aantoonbaar het ontwerp en de bouwprocessen beheersen. De opdrachtgever moet in staat zijn om een risico-inventarisatie uit te voeren en op basis daarvan te toetsen of de opdrachtnemer zijn processen beheerst, zijn producten keurt en afwijkingen registreert en herstelt. Dit heet Systeemgerichte Contractbeheersing. Samenwerken is daarbij essentieel. Bij samenwerking ontstaat begrip voor elkaars rol en voor het belang van goede kwaliteitsinformatie.

Doelgroep

Alle sleutelfunctionarissen van zowel opdrachtgevers als opdrachtnemerszijde die betrokken zijn bij ontwerp, voorbereiding en realisatie van civiele infrastructuurprojecten.

Systems Engineering: een eerste verkenning

Cursusleider	Ir. E.G. Molier (Witteveen+Bos)
Cursusdata	12 en 13 april najaar: 6 en 7 december
Locatie	Kok Business Centre Delft
Prijs	€ 890 excl. btw

Inhoud

Het doel van Systems Engineering (SE) is het beter beheersbaar maken van het ontwikkelingstraject van complexe systemen: budget, tijd, kwaliteit, organisatie en informatie en de risico's op dat gebied gedurende de planvorming, ontwerp, productie, oplevering, instandhouding en ontmanteling. Omdat SE voor een aantal opdrachtgevers in de civiele techniek wordt gezien als hét middel om tot betere Design & Construct-contracten te komen, komt er ook in de grond-, weg- en waterbouw een sterke behoefte naar voren om zich de methode eigen te maken. Met SE wordt de transparantie van ontwerp- en wijzigingsbesluiten sterk vergroot. Dat vereist een voorinvestering bij de start van het project, in de definitie- en de ontwerpfase. Een eerste verkenning van SE wil vooral inzicht brengen in de gevolgen van de invoering van SE in de eigen organisatie.

Doelgroep

Technische projectleiders van engineeringafdelingen van aannemersbedrijven, gemeenten, provincies, Rijk, waterschappen, drinkwater- en nutsbedrijven en van advies- en ingenieursbureaus; projectengineers en kwaliteitsfunctionarissen.

Optimale benutting van EMVI **NIEUW!**

In samenwerking met	RWS
Cursusleiders	Ir. E. Schol (RWS Dienst Infrastructuur) en M. Westhuis (Witteveen+Bos)
Cursusdata	17 april
Locatie	Campanile Hotel Delft
Prijs	€ 580 excl. btw

Inhoud

Door het relatief nieuwe karakter en de daarmee dikwijls gepaard gaande beperkte ervaring bij opdrachtgevers, opdrachtnemers en adviseurs of door onderschatting van de complexiteit en onjuiste toepassing, komt het meer dan eens voor dat de EMVI (Economisch Meest Voordeelige Inschrijving)-methodiek niet leidt tot de verwachte meerwaarde voor de opdrachtgever en niet voldoende onderscheidend vermogen bij marktpartijen heeft. Een juiste toepassing kan alleen ontstaan wanneer u zich de mogelijkheden en beperkingen van het gunnen op basis van EMVI hebt eigen gemaakt. U zult daarom niet alleen verschillende methodieken te horen krijgen, maar ook samen met uw medecursisten de relevante afwegingen ervaren door het uitwerken van een realistische case. De cursus spitst zich toe op EMVI-methodieken in de gunningsfase van de aanbesteding van werken in een (niet-) openbare (Europese) aanbestedingsprocedure. De opgedane kennis en ervaring is ook toepasbaar bij de aanbesteding van leveringen en diensten.

Doelgroep

Opdrachtgevers, opdrachtnemers en adviseurs, zowel met als zonder ervaring met EMVI, die direct te maken aanbestedingen en een bijdrage willen leveren aan een zich kwalitatief verbeterende bouwsector.

Financial Engineering: project-financiering in de civiele techniek

In samenwerking met	DACE
Cursusleider	Prof.dr.s.ir. J.K. Vrijling (TU Delft)
Cursusdata	24 en 25 april
Locatie	TU Delft, faculteit CiTG
Prijs	€ 890 excl. btw € 790 excl. btw voor DACE-leden

Inhoud

Het verwerven van opdrachten voor civieltechnische werken op de nationale en de internationale markt is bijna niet meer mogelijk zonder aandacht voor de financiële kant. Het ramen van de kosten met de daarin verscholen risico's is een eerste stap. Steeds vaker wordt echter gevraagd het project in samenhang met de financiering aan te bieden. De mogelijkheden van financieren van projecten ontwikkelen zich, in reactie op deze vraag, steeds verder. Zo vindt de private en de publiek-private financiering steeds meer ingang voor infrastructurele projecten. De huidige trend van de financial engineering en de verdere ontwikkeling daarvan, zoals de steeds verdergaande toepassing van risicoanalyse en probabilistische technieken, komen in de cursus aan de orde. Daarnaast worden projecten in Nederland waar projectfinanciering is toegepast behandeld. Ook de gevolgen van de kredietcrisis komen aan de orde.

Doelgroep

Medewerkers van ingenieurs- en projectmanagementafdelingen bij consultants, aannemersbedrijven en de verschillende overheden; juristen betrokken bij de juridische aspecten van financial engineering; investeerders in publiek-private projecten; het bankwezen. Specifieke kennis van financieringstechnieken is niet vereist, in de cursus wordt hierop nader ingegaan.

Van onderhoud naar asset-management **NIEUW!**

Cursusleider	Ir. P.B. Vermey (Grontmij)
Cursusdata	9 en 10 mei
Locatie	Campanile Hotel Delft
Prijs	€ 890 excl. btw

Inhoud

De volgende onderwerpen komen aan de orde:

- het assetmanagementproces
- integraal assetmanagementplan
- assetinformatie
- prestatie management
- optimalisatie van de Total Cost of Ownership
- eindgebruikers en beprijzing, cashflow, waardering en financiering van assets
- de publieke kant
- de markt tenzij
- praktische cases

Doelgroep

Projectleiders, (beleids)adviseurs, experts en teamleiders die betrokken zijn bij het beheer & onderhoud van infrastructuur, gebouwen, installaties en terreinen, en die zich willen professionaliseren.

Design & Construct

Cursusleider	Prof.dr.ir. H.A.J. de Ridder (TU Delft)
Cursusdata	23, 24 mei en 6 juni najaar: 21, 22 en 28 november
Locatie	TU Delft, faculteit CiTG
Prijs	€ 1170 excl. btw

Inhoud

De verhoudingen in de bouw zijn aan het veranderen. Al geruime tijd worden ontwerp, uitvoering en onderhoud geïntegreerd gecontracteerd. De laatste jaren worden deze taken verder uitgebreid met exploitatie en zelfs financiering. De verschuiving van de uitbestedende taken heeft grote gevolgen voor de bevoegdheden, verplichtingen, verantwoordelijkheden, aansprakelijkheden en risico's voor zowel opdrachtgevers als opdrachtnemers. De bedoeling van het geïntegreerde contract is dat ook de organisatie en de processen van de aanbestedende partijen geïntegreerd worden en dat ook de aanbestedingswijze fundamenteel moet veranderen. Dat is echter nog nauwelijks het geval. Deze cursus geeft inzicht en overzicht van het wat, waarom, wie, wanneer, waar en hoe van D&C en welke middelen daarvoor nodig zijn.

Doelgroep

Publieke en private opdrachtgevers in de bouw en hun medewerkers; directies, projectleiders en medewerkers bij ingenieursbureaus en consultants; beleidsmedewerkers, projectdirecteuren en projectleiders van uitvoerende bedrijven en regelgevende instanties.

Systems Engineering voor kwartiermakers

Vervolg op Systems Engineering: een eerste verkenning

Cursusleider	Ir. E.G. Molier (Witteveen+Bos)
Cursusdata	31 mei en 1 juni
Locatie	Kok Business Centre Delft
Prijs	€ 890 excl. btw

Inhoud

De cursist die kennis heeft genomen van de theorie van Systems Engineering (SE) en wellicht al wat voorbeelden heeft gezien uit de praktijk, zal om SE echt op een goede manier te kunnen gaan toepassen in zijn of haar eigen organisatie (bijvoorbeeld in het kader van een concreet project), veel zaken moeten uitvinden. Het daadwerkelijk toepassen van SE in een professionele organisatie vergt zowel afleren als aanleren en het eerste blijkt vaak veel lastiger dan het tweede. Je moet het gewoon gaan doen. Daarom is gekozen voor veel interactie. Werkvorm per blok:

- een korte introductie van het thema
- een inventarisatie onder de deelnemers van de vragen die men heeft, de ervaring die men inmiddels heeft opgedaan en de problemen die zich daarbij voordeden
- de uitwerking van het onderwerp in de vorm van een praktijkcase
- toegespitste vraagstelling aan de deelnemers
- discussie in kleinere groepen
- conclusies: do's en don'ts of van vervolgvragen

Doelgroep

Kwartiermakers die al weten wat SE is, die in hun eigen organisatie met SE aan de slag willen en die een opdracht met SE willen gaan uitvoeren.

Arbitreren of mediation?

Effectief oplossen van meningsverschillen in de bouw

Cursusleider	Prof.mr.dr. M.A.B. Chao-Duivis (IBR/TU Delft)
Cursusdata	7 juni
Locatie	TU Delft, faculteit CiTG
Prijs	€ 580 excl. btw

Inhoud

De meeste bouwcontracten komen zonder juridische problemen tot een goed einde. Maar er zijn altijd uitzonderingen. Het goed beslagen ten ijs komen bij die uitzonderingen vergroot de kans dat een conflict goed afloopt. In deze cursus wordt een overzicht geboden van het arbitrageprocesrecht. Na een theoretische uiteenzetting van het arbitragerecht in het algemeen wordt uitvoerig en aan de hand van veel praktijk voorbeelden uiteen gezet hoe een arbitrageprocedure bij de Raad van Arbitrage er uitziet. In de middag wordt deze kennis aangevuld met eveneens een voordracht over mediation, voorzien van veel praktische voorbeelden en tips. De dag wordt afgesloten met het altijd weer geanimeerde rollenspel: de cursisten spelen samen met de docenten een arbitrage na.

Doelgroep

Personen werkzaam bij zowel opdrachtgevende als opdrachtnemende partijen (grote en kleine, afkomstig uit de GWW en uit de B&U): publieke (Rijk, provincie, gemeente, waterschap) en private opdrachtgevers, opdrachtnemers en adviseurs die betrokken zijn bij het contracteren en het uitvoeren van bouwprojecten.

Maatschappelijke kosten-batenanalyse van infrastructuurprojecten

Cursusleider	Dr. J.A. Annema (TU Delft)
Cursusdata	12 en 13 juni
Locatie	TU Delft, faculteit CiTG
Prijs	€ 890 excl. btw

Inhoud

De toetsing van het nut en de noodzaak van infrastructurele en ruimtelijke investeringen vindt in Nederland bij uitstek plaats door middel van Maatschappelijke Kosten-BatenAnalyse (MKBA). De cursus geeft zowel theoretische inzichten die nodig zijn voor een goed begrip van de MKBA als praktische handvatten voor het zelfstandig kunnen opstellen ervan. De nieuwste methoden en technieken voor het maken van effectprognoses en het waarderen van effecten komen aan de orde. Ook wordt aandacht besteed aan de procesmatige kant van de MKBA: welke zijn de belangrijkste terugkerende probleempunten? De cursist krijgt praktische kennis en vaardigheden bijgebracht door lessen uit eerdere KBA's door te nemen en een oefening te doen met het opstellen van een KBA op basis van kengetallen.

Doelgroep

Verkeerskundigen, economen, planologen, stedenbouwers en anderen die zich beroepsmatig bezighouden met evaluatie en programmering van infrastructurele en ruimtelijke investeringen. Enige kennis van verkeerskundige, ruimtelijke en economische basisbegrippen is gewenst.

Personal Skills & Technisch Management

Kerncompetenties voor technische professionals. Meer informatie vindt u op www.cursus.paotechniek.nl.

Management Development Programma

Modulaire cursus

Cursusdata en modules	<ol style="list-style-type: none">1. Succesvol leidinggeven aan technici (9 en 10 februari)2. Effectieve samenwerking en besluitvorming (6 maart)3. Valkuilen bij projectmanagement: Herkennen en hanteren (27 maart)4. Timemanagement: wat te kiezen? Hoe te handelen? (17 april)5. Implementatie: verbeteringstrajecten doorvoeren in de eigen werkomgeving (10 mei)6. Professioneel presenteren (5 juni)
Locatie	Maarssen
Prijs	€ 695 excl. btw per dag

Bent u aankomend of beginnend manager in een technische werkomgeving? Heeft u de ambitie om te werken met relevante kerninzichten, technieken en competenties, nodig om effectief en productief te managen? Vindt u het van belang om deze managementkwaliteiten toe te passen in uw eigen werkomgeving, zodat u zich professioneel ontwikkelt en eigen antwoorden heeft op de uitdagingen die iedere dag op u af (zullen) komen? Deze modulaire praktijkgerichte opleiding sluit daarop aan: u leert, samen met vakgenoten, belangrijke thema's voor managers in een technische werkomgeving doorgronden én hoe u, met uw kwaliteiten en valkuilen, de diverse leerpunten in uw eigen werkomgeving kunt toepassen.

Leidinggeven aan uw (project)team

Cursusdata	22 en 23 maart
Locatie	Delft
Prijs	€ 1295 excl. btw

Na deze training bent u in staat om gebruik te maken van diverse instrumenten om samen met uw medewerkers de gestelde doelen van uw team of afdeling te realiseren. U kunt uw stijl van leidinggeven aanpassen aan verschillende situaties en medewerkers en u kunt uw vakinhoudelijke expertise combineren met het aansturen en coachen van een groep medeprofessionals.

Onderhandelen zonder conflicten

Cursusdata	12 en 13 april
Locatie	Maarssen
Prijs	€ 1390 excl. btw

Na afloop van de training kunt u gericht werken aan het versterken van uw onderhandelingsvaardigheden; u leert conflictsituaties tijdens het opbouwen of onderhouden van langdurige interne en externe relaties te voorkomen danwel op te lossen. Na de training hebt u inzicht in uw eigen gedrag tijdens onderhandelingsprocessen en beschikt u over effectieve methoden en technieken om zelfverzekerd en krachtig onderhandelingen af te sluiten.

Financieel management voor technici

Cursusdata	9, 10 en 11 mei
Locatie	Delft
Prijs	€ 2390 excl. btw

Heeft u voldoende inzicht in de materie om beslissingen gebaseerd op financiële informatie te kunnen nemen? Deze cursus geeft u in korte tijd inzicht in het financieel jargon en de toepassing van bedrijfseconomische concepten vanuit een praktische invalshoek.

Overtuigend argumenteren, adviseren en presenteren

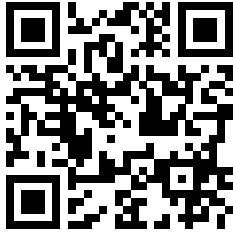
Cursusdata	7 en 8 juni
Locatie	Maarssen
Prijs	€ 1390 excl. btw

In deze training in communicatie staat uw persoonlijke effectiviteit centraal. Door middel van oefeningen krijgt u inzicht in uw manier van communiceren en het effect hiervan op anderen. U wordt zich bewust van zowel de (te vermijden) negatieve elementen als de (na te streven) positieve mogelijkheden van uw gedrag tijdens in- en externe contacten.

Opleiding Baanbrekers in de bouw

Dé netwerktopleiding voor aanstormend talent in de bouw. Meer informatie is te vinden op www.baanbrekersindebouw.nl.
Ronde 8 start op 3 april 2012.

- Samen met je ketenpartners leer hoe je succesvol kunt veranderen in de bouwsector
- Je ontmoet inspirerende innovators en andere Baanbrekers om je netwerk uit te breiden
- Jij hebt de regie: het draait om jouw leervragen en jouw praktijk
- Leercoaches vormen de rode draad
- Baanbrekers gaat door: na het afronden van de leergang worden diverse Baanbrekende initiatieven georganiseerd die je netwerk versterken en kennis en vaardigheden verder aanscherpen.



**Stichting PostAcademisch
Onderwijs**
Stevinweg 1
2628 CN Delft

Postbus 5048
2600 GA Delft

015 278 46 18
info@pao.tudelft.nl
www.pao.tudelft.nl

Partners van PAO

PAO werkt voor de cursussen op het gebied van bouwprocessen en bouwmanagement onder andere samen met:

